



Decentralisatie

Decentralization and Local
Government Strengthening
Program (DLGP)

Deliverable 9

CORONIE: DISTRICTS STRATEGISCH ONTWIKKELINGSPLAN Periode 2015 – 2025

**In opdracht van: het Ministerie van Regionale Ontwikkeling, Bureau Decentralisatie and
Local Government Strengthening Program DLGP**

**Uitvoering: Drs Satcha Jabbar, Consultant, met medewerking van dhr Mahender Pershad
MPA en dhr Rildo Aserie Bsc van het DLGP Bureau**

Paramaribo, Juni 2014

Inhoudsopgave

Voorwoord	p.3
1. Het formuleren van een Visie en Missie en gerelateerde onderwerpen, het Kapitaals-investeringsprogramma (CIP)	p.4
- Veronderstellingen bij het CIP	p.5
- Theoretische benadering	p.5
2. Resultaat van de werkgroepen	p.7
3. Enkele relevante karakteristieken van Coronie	p.8
4. Formulering van een Visie en een Missie door belanghebbenden	p.10
5. De projecten (CIP)	p.15
6. Samenvatting CIP met financiële projecties	p.22
7. Slot- en vervolgindicatoren	p.23
Annexen	

Voorwoord

In het kader van het Decentralisatieprogramma Fase II, in uitvoering bij het ministerie van Regional Ontwikeling, in samenwerking met de Inter-amerikaanse ONtwikkelingsbank, is het vereist dat de districten voor de Level II certificering, beschikken over een Districts Strategisch Ontwikkelings Plan (DSOP). Dit DSOP is een logisch vervolg op het eerder afgelegde traject van het 1) opmaken van districts- en ressortplannen 2) Jaarplan voor het district 3) Districtsbegroting.

In deze laatste fase wordt de lange termijn groei en ontwikkeling van het district gekozen (2015 - 2025) en vastgelegd en moeten financiële projecties worden gemaakt voor het realiseren van het gekozen pad. Dit proces wordt afgelegd door het districts-management team, de districts- en ressortsraadsleden en het groter publiek, in een gezamenlijk proces van overleg, discussie, en overeenstemming.

Dit traject is afgelegd in het district Coronie en het onderhavig product is het resultaat van een vijftal consultatieve sessies met de stakeholders van Coronie.

**1. Het formuleren van een Visie en een Missie en gerelateerde onderwerpen,
het Kapitaals-investeringsprogramma**

**(THE FORMULATION OF A VISION AND MISSION OF THE DISTRICT AND RELATED ISSUES,
CAPITAL IMPROVEMENT PLAN (CIP)**

Algemeen

In het kader van DLGP is als voorwaarde gesteld voor certificering Level II van districten, het formuleren van een lange termijn (10 jaren) groeistrategie. Hierbinnen is het formuleren van een VISIE (waar wil je zijn aan het eind van de periode?) als district en districts bestuur een voorwaarde. Ook de invulling van: hoe kom je daar? (de Missie) moet worden geformuleerd door zoveel mogelijk relevante belanghebbenden.

Op 15 januari is deze sessie gehouden in het district Coronie. Hiervoor zijn er 2 eerdere sessies geweest te weten:

- 1) Een sessie met het districtsbestuur: Commissariaat aangevuld met Districtsraadsleden (klein verband) op 11 oktober 2013

Tijdens deze sessie werd uiteengezet wat de bedoeling is van het Districts Strategisch Ontwikkelingsplan, waar dat past in het totale Decentralisatie gebeuren in Suriname en wat de vervolg activiteiten zullen zijn, op weg naar het geformuleerd hebben van een lange termijn Visie en Missie alsmede een Investeringsplan.

- 2) Een sessie met het districtsbestuur, aangevuld met relevante sociale en economische stakeholders van het district¹ Op deze bijeenkomst werd herhaald

1) ¹ op 6 november 2013

wat de bedoeling is van deze activiteiten, en dat de inbreng van de lokale gemeenschap een dringende vereiste is voor het slagen van een eenmaal geformuleerde ontwikkelings- en groei richting voor het district.

Veronderstellingen bij het CIP

In Coronie is expliciet ervan uitgegaan dat reguliere voorwaarden voor investeringen in groei en ontwikkeling zoals bijvoorbeeld opschonen van trezen en lozingen; aanleggen of versterken van waterkeringen en sluizen, verharding van wegen, aanleggen van water en electriciteit, bouwen van scholen etc reeds worden opgenomen binnen de *reguliere Jaarbegroting* van het district.² Er is daarom ervan uitgegaan dat slechts projecten die voor andersoortige financiering in aanmerking kunnen komen, en die de langere termijn groei en ontwikkeling van het district zullen realiseren, zullen worden opgenomen.

In januari 2014 is deze belangrijke sessie gehouden.³ In klein verband – binnen het Districts Management Team - is een opsomming gemaakt van de gewenste projecten en programma's voor het DSOP. Deze opsomming is tenslotte voorgehouden aan de plenaire, openbare sessie met districtsbestuur, districtsraad en ressortsraadleden, vertegenwoordigers van de Stichting Agrarische Ontwikkeling Coronie en overige geïnteresseerden en belanghebbenden (ondernemers).

Theoretische benadering

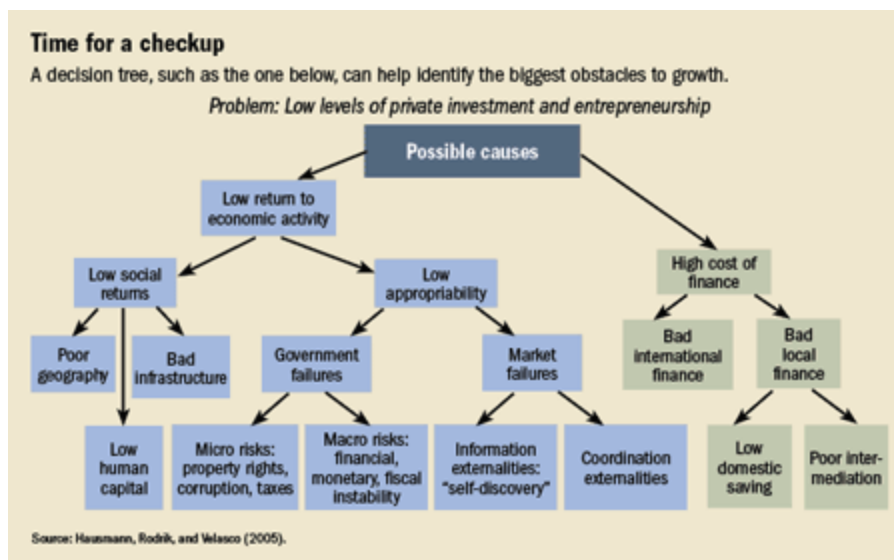
Bij de formulering van een lange termijn groei en ontwikkelingsstrategie is een theoretisch kader noodzakelijk. Immers vele landen, gebieden, regio's en economische blokken hebben groeitheorieën toegepast maar zonder resultaat. Dit moet niet het geval zijn bij de decentralisatie inspanningen van de Surinaamse Overheid. In deze situatie werd de **Most binding constraints** benadering van de Harvard university in Boston toegepast.

² Zie ook: Jaarplan en Begroting Coronie, verschillende jaren tot en met 2014.

³ zie Deliverable 4,5,6 van dit project voor Coronie.

Het centrale principe voor het formuleren van een DSOP was de “Most Binding Constraints” benadering die is ontwikkeld aan de Harvard Business School, in 2006⁴. De grootste knelpunten of obstakels voor groei en ontwikkeling worden geïdentificeerd, waarna deze als eerst worden aangepakt. Daarna kan worden overgegaan tot het formuleren van een groeistrategie. Uit de economische geschiedenis van instituten en landen is gebleken dat er veel inspanningen worden verricht om missies en visies te formuleren, veel onderzoek wordt verricht naar groeisectoren en historische groei, samenhangen en andere indicatoren, maar toch mislukken veel projecten. De oorzaak hiervan is dat niet wordt teruggedaan tot de basis oorzaken voor deze mislukking. Wat zijn deze? Als deze grootste knelpunten niet worden geïdentificeerd en opgeheven heeft planning geen zin. Dat is ook gebleken uit de recente geschiedenis van het district.

Volledigheidshalve is een voorbeeld van een “decision tree” zoals voorgesteld door Dani Rodrik opgenomen. In de praktijk wordt er van onder naar boven gewerkt, om de oorzaken van de knelpunten of obstakels te identificeren.



⁴ Zie: Rodrik, D, en Ricardo Hausman, 2006 The MOST BINDING CONSTRAINT APPROACH TO DEVELOPMENT, Harvard, John F Kennedy School of Government. Deze benadering is overgenomen door de World bank en gaat ervan uit dat bij het plannen van de lange termijn economische ontwikkeling van een gebied, eerst de meest belemmerende factoren voor ontwikkeling in kaart worden gebracht. Die moeten eerst worden ondervangen of opgelost voordat er voor economische ontwikkeling en groei kan worden gepland.

Eerst werden de meest belemmerende factoren voor groei en ontwikkeling in het district door de deelnemers in kaart gebracht; daarna werden mogelijke projecten en activiteiten geïdentificeerd voor het oplossen van deze knelpunten. Tenslotte werden sectoren opgesomd, en binnen die sectoren weer projecten die in aanmerking moeten worden gebracht voor uitwerking, financiering en uitvoering.

2. Resultaat van de Werkgroepen

	Vraag 1 3 Most binding constraints	Vraag 2 projecten binnen 1@2 jr mogelijk	Vraag 3 leidinggevende instelling voor uitvoering DSOP	Opmerkingen v/d groep
Werkgroep 1	boedelproblematiek/grond geld knowhow	fruitteelt bijenteelt langula proj (reeds dossier) veeteelt +pluimvee	Platform van: OVH, Cor bevolking juridische adviseur, antropoloog landmeters, cultuur studies	Mentaliteit/owner- ship ontbreekt , onvol- doende motivatie
Werkgroep 2	Gebrek kader Boedelprobleem gebrek aan motivatie	bijenteelt veeteelt (melk) + pluivee tuinbouw/groenten centrale package unit	Ketenbenadering, OVH; vakministeries	
Werkgroep 3	tekort kader geen financiën geen zelfvertrouwen in eigen kunnen	fruit- en groenteteelt bevolking langula project (banaan) pluimvee SAOC	SAOC --> moet kader aantrekken monitoring en versterking en financiële donor	
Werkgroep 4	boedelproblematiek onzekerheid weinig know how	fruitteelt, veeteelt bijenteelt	LVV niet politiek gelieerd Investeerdens en SAOC	

Tevens werd de cruciale vraag gesteld welke instantie, welke instelling of welk orgaan verantwoordelijk moet worden gesteld voor het toezien op de uitvoering van het geformuleerde lange termijn groei- en ontwikkelingsplan.

Op de tweede sessie werd er een pilot presentatie gehouden door een ervaringsdeskundige op het gebied van boedelkwesties oplossen. Een voorbeeld van een plantage te Para werd uitgewerkt. Dit is gedaan omdat de boedelproblematiek genoemd was als één van de most binding constraints in het district Coronie.

Tevens kregen aanwezigen de opdracht om concrete projecten en economische activiteiten te identificeren of aan te geven die op korte termijn (i.e. 1 @ 2 jaren) voor financiering in aanmerking kunnen worden gebracht. Het beste zou zijn als er reeds bestaande project dossiers konden worden opgebracht. Deze zouden worden meegenomen in de laatste, slotsessie, bij het invullen van de missie voor het district. Er werden hierbij 2 – 3 projecten opgenoemd die binnen korte periode zouden kunnen worden opgestart. Bij nadere navraag bleek dat deze projecten deels vooral projectideeën of – voorstellen betrof en nog niet allemaal in de fase van “dossier” waren gebracht.

3. Enkele relevante karakteristieken van het district Coronie

Bevolking:	3220 ⁵
Mannen:	1679
Vrouwen:	1541

ABS, Volkstelling Suriname, januari 2013

Het district Coronie, met name de naam Coronie, is op 10 oktober 1851 ontstaan. Coronie grenst in het noorden aan de Atlantische Oceaan, in het westen aan het district Nickerie, in het oosten aan het district Saramacca en in het Zuiden aan het district Sipaliwini. De hoofdplaats is Totness. De oppervlakte van Coronie is 3902 km² of ongeveer 2,3% van het landoppervlak van Suriname. De bevolking

⁵ ABS, Volkstelling Suriname, januari 2013

vertegenwoordigd 0,58% van de bevolking van Suriname. De kleine schaal heeft zowel voor- als nadelen voor groei en ontwikkeling.

Het districtscommissariaat en de overige overheidsdiensten zijn gevestigd in het ressort Totness.

Coronie ligt in de jonge kustvlakte met vruchtbare gronden. Deze worden op vele locaties doorsneden door de oost-west lopende zand- en schelprieten. De afwatering van het district geschiedt door middel van kreken en kanalen die in zee uitmonden.

Met uitzondering van het ressort Totness is Coronie een lint bebouwd gebied waar de mensen doorgaans op een lengte van ca. 50 km langs de Johannes Kraagweg wonen. Meer dan de helft van de inwoners woont in het ressort Totness. De traditionele inkomstenbronnen van het district zijn o.a : landbouw, veeteelt, visserij, tuinbouw, fruitteelt en bijteelt.⁶ Al deze sectoren vallen binnen de groep "Agrarische sector". Ongeveer de helft van de beroepsbevolking is in loondienst van de Overheid. Hoewel Coronie in het begin van de 20^e eeuw een welvarende plaats was, is er door landbouwziekten en plagen, onvoldoende aandacht van de regering en migratie een systematische achteruitgang ingetreden in de economische, sociale en communale kenmerken. De bedoeling van het DLGP is daarin een verandering te brengen ten goede van de bevolking.

⁶ Uit: Coronie Districtsplan 2014, Districtsraad Coronie

4. Formulering van een Visie en een Missie door belanghebbenden in het district, als onderdeel van een District Strategisch Ontwikkelingsplan voor Coronie

Werkwijze

Voor de discussie werd een korte presentatie gehouden over het ontwikkelen van Visies en Missies, en werden er voorbeelden gegeven van goede Vision and Mission statements, dus waaraan die moeten voldoen. Uit de gesprekken kwam naar voren dat zo'n exercitie niet eerder door het districtsbestuur of door aanwezigen in die functies, was gedaan. Wel waren in het verleden ambtenaren van het ministerie van Regionale Ontwikkeling (RO) geweest die wat interviews hebben gedaan inzake een missie en een visie, maar niet duidelijk was of deze golden voor het district of voor het ministerie van RO.

Hierdoor was het enthousiasme voor participatie en formulering van een VISIE (hoe moet Coronie eruit zien over 10 jaren; welke bestaande problemen zijn dan opgelost) heel positief.

INSPIRATIE: CORONIE OVER 10 JAREN?



4.1. Formuleren van de VISIE

De algemene kenmerken van goede Vision statements werden besproken en zoals gesteld werden daarbij sprekende voorbeelden meegenomen. Toen gingen de aanwezigen⁷ met elkaar aan de slag. Dit deel van de sessie werd gefaciliteerd door één van de deelnemers zelf, waardoor het eindresultaat een volledig lokaal product kan worden genoemd. Zoals gewoonlijk speelde de toegekende tijd – de sessie duurde slechts 3 uren- een rol.

Geformuleerde Visie voor Coronie 2015- 2025

Enkele statements die hebben bijgedragen aan de uiteindelijke vormgeving waren:

- a) Visserij moet erbij
- b) Er is reeds een Richtingwijzer (document) voor de ontwikkeling van Coronie. Die bevat geen cijfers maar wel de globale ontwikkelingsrichting.⁸
- c) De organisatie die verantwoordelijk zal worden gesteld voor het toezien op de uitvoering van het districts strategisch ontwikkelingsplan (DSOP) moet rechtspersoonlijkheid hebben
- d) De SAOC (STICHTING AGRARISCHE ONTWIKKELING CORONIE) werd ter plaatse aangewezen als de verantwoordelijke instelling voor toezicht op de uitvoering van het DSOP. Deze taak zal worden ingevuld in samenwerking met het IDCS Investment and Development Corporation Suriname NV, een Overheidsinstelling
- e) een belangrijke voorwaarde voor het slagen van het DSOP is het samenwerken onderling dus elkaar niet tegenwerken
- f) een aantal deelnemers bracht her-start van de rijstcultuur op; een ander deel gaf aan dat moet worden gefocussed op de toekomst, niet op het verleden. Daar zit cocos-cultuur, aanplant van nieuwe bomen en visserij.

⁷ Zie svp Lijst van aanwezigen 15 januari 2014

⁸ Dit document is: RICHTINGWIJZER VOOR DE ONTWIKKELING VAN CORONIE, STICHTING SAHARA, DECEMBER 2005)

Het eindresultaat van interessante discussies tussen deelnemers voor de formulering van een VISIE was als volgt:

VISIE 2015 – 2025 CORONIE

Coronie heeft zich ontwikkeld tot een gemeenschap die door bundeling is gegroeid tot een welvarend district met duurzame en gezonde leefomstandigheden voor land en volk.

4.2. Formulering van de Missie

Bij het formuleren van de missie werd uitgegaan van de volgende vraagstelling:

De Missie: waarom besta je als organisatie , Wat doe je, wat is je werkgebied en voor wie doe je het? Hoe sluit dit aan bij de Visie?

Vervolgens moest de missie worden uitgewerkt: wat zal er allemaal gedaan worden, in welke volgorde om de Visie te realiseren? Hierbij moet er dwingend rekening gehouden worden met de Meest belemmerende factoren. Deze waren (zoals genoemd in de Sessie no 2):

Factor/frequentie	Frequentie
1. Gebrek aan kader/know how	100% (4x)
2. Boedelprobleem/grond	75% (3x)
3. Gebrek aan motivatie, vertrouwen, onzekerheid	75% (3x)
4. Geld, kapitaal, financiering	50% (2x)

Bron: Verslag 2e sessie Coronie DSOP, 5 nov 2013

Te ontwikkelen: 3 sectoren: landbouw, veeteelt, fruit- en bijenteelt
Erbij is gevoegd op Sessie 3: Visserij

OPM: in sessie 2 is ook Toerisme genoemd als groeisector.

Geformuleerde missie 2012- 2025

- 1. Benoeming van een Ontwikkelingsbestuur Coronie voor het vaststellen en onderhouden van regelmatige district ontmoetingssessies tot het bereiken van consensus voor de ontwikkeling van Coronie door Coronianen;**
- 2. Aantrekken van midden en hoger kader voor het leiden en behouden van de ontwikkeling van Coronie;**
- 3. Versterking van Stichting Agrarische Ontwikkeling Coronie (SAOC) en benoeming tot het instituut voor het monitoren van de algehele ontwikkeling van Coronie;**
- 4. Onderzoek doen naar de omvang en diepte als het in kaart brengen van een duurzame oplossing voor de boedelproblematiek van Coronie;**
- 5. Opzetten van innovatieve ondernemingen en het verbeteren van de processen van bestaande ondernemingen voor kwaliteit- en kwantiteitsverbetering tot het bereiken van gecertificeerde eindprodukten.**

5. De Projecten (Capital Improvement Plan)

Het Capital Improvement Program (CIP) dient als leidraad voor het verder uitbouwen van de lokale ontwikkeling van het district. Voor het DLGP III is het programmatisch vereist dat er een aantal haalbare, concrete projecten worden geïdentificeerd die op korte termijn (1 @ 2 jaren) voor financiering in aanmerking kunnen worden gebracht.⁹ Onderstaand is een overzicht van de aangebrachte (aangedragen) projecten – en projectvoorstellen met een raming/begroting van kosten.

4.1. Onderzoek Omvang en diepte Boedelproblematiek Coronie en mogelijke richtingen voor oplossingen: SRD 10,000

In samenspraak met dhr Drs Helmut Gezius, docent aan de studierichting Sociologie, Faculteit Maatschappij-wetenschappen, ADEK, zijn de mogelijkheden nagegaan van een inventarisatie van de boedelomvang in het district Coronie.

Hierbij is uitgegaan van 3 studenten en 3 docenten, interviews, location sights, studie van bestaande documentatie van plantages, desk study van boedelproblematiek in Suriname, reis-verblijfkosten en voeding. Deze inventarisatie is geenszins bindend maar diende richtsnoer. Inschatting van kosten SRD 10,000

⁹ De slotfase van DLGP II en certificering Fase II vereist deze identificatie. Indien de regering het noodzakelijk acht moet wetgeving worden aangenomen, waardoor Fase III, met onder andere de financiering van de geïdentificeerde projecten, kan worden ingezet.

Update de datum 7 mei 2014

Mw C. Ramautar, promovendus aan de ADEK Universiteit van Suriname, studierichting Rechten, zal een inventariserend onderzoek doen naar de omvang en de aard van de boedelproblematiek in Coronie. In samenspraak met de ondervoorzitter van de Districtsraad, Mw Wielzen, zullen prioriteitsgebieden worden vastgesteld waarmee begonnen zal worden. Besloten is het bedrag te laten staan voor vervolg activiteiten.

4.2.De Agrarische Sector: (landbouw, veeteelt, visserij, bijenteelt, aquacultuur)

Het Agrarisch beleid van Coronie stoelt op 3 rapporten die tot stand zijn gekomen gedurende de afgelopen 10 jaren:

- I. Richtingwijzer voor de Ontwikkeling van Coronie, Stichting Sahara, 2005
- II. Agrarische Ontwikkeling in Coronie, Caldeira, W. en Ormskerk, H, 2008
- III. Ontwikkelingsplan voor het Kustgebied Burnside – Moy in Coronie, Graanoogst, Zalmijn, Wijdenbosch en Noordam, 2010

Hieronder volgt een overzicht van de keuzen binnen deze sector.

4.2.1. Langula Project (bananen)

Verbouwen en verwerken van langulabananen tot bananenmeel en babyvoeding. Het projectdossier is in afrondende fase en wordt uitgevoerd door BASI NV (Banana Processing Suriname). Voor het bouwen van de fabriek is reeds een stuk grond van 3 Ha geïdentificeerd. De investeringskosten worden geraamd op US\$ 4,5 milj.

Update 7 mei 2014 De initiatiefnemer is uitlandig, maar de voorbereidingen van dit project zijn reeds in een vergevorderd stadium.

4.2.2 kokos- en fruitteelt

Rehabilitatie en uitbreiding van de kokosaanplant en aanplant en verwerking van streekfruit staan hoog op de prioriteitenlijst van de SAOC. De projectdossiers moeten nog worden opgesteld voor specifieke projecten. Idem als boven: Wie zullen de eigenaren zijn van deze projecten? Is er voldoende land ter beschikking, is er afzet? Is er personeel? Zijn deze projecten haalbaar? Wat is er nodig om een x aantal fruit- en bijenteelt projecten op te zetten? Kan er worden gedacht aan import van imkers via Nederland? En Duitsland? Er is momenteel (jan. 2014) een groot tekort aan bijen in Duitsland/Europa.

Projectdossiers 2: schatting SRD 20,000 per project

Update 7 mei 2014. Het kokosproject zal met de nieuwe minister van LVV dhr. S. Algoe worden besproken. Initiatiefnemer: SAOC. De grootste belemmering, nl kader om dossiers te schrijven, is hier het grootste probleem. Daarom is reeds contact opgenomen met het IDCS, International Development Research Center Suriname om assistentie. Dit wordt op deze manier aangepakt.

4.2.3 Aloë vera, Noni en Açai



Een uiterst belangrijk project voor de komende jaren is van “Plant Cropping & Processing NV” dat gericht is op de teelt en verwerking van Aloe vera, Noni, Acai en andere fruitsoorten. De eerste fase is reeds in maart 2013 van start gegaan en betreft de beplanting van 10 ha Aloë vera en de installatie van een verwerkingsfabriek die diverse producten kan vervaardigen: pulp, frisdranken, jams etc. De totale investering bedraagt US\$ 1.600.000. Voor de aanlevering van grondstoffen zullen ook aan outgrowers mogelijkheden worden geboden om na training te produceren voor de fabriek. Dit project wordt gefinancierd door het Petrocaribe Fonds Suriname – Venezuela.

Update 7 mei 2014; Er is reeds land geïdentificeerd voor deze onderneming. Het wachten is nu op het ministerie van ROGB, voor de toewijzing

4.2.4 Inventarisatie Visserij/vissers

Inventariserend onderzoek naar visstanden, vraag naar visproducten binnen Suriname, visserij kredieten, wellicht kan de Landbouwbank enig inzicht verschaffen in de mogelijkheden van een Agrarisch Kredietfonds krediet. Ook het IDCS kan worden gevraagd om input. De verwerking van vis en krabben kan de komende jaren een belangrijke bron voor de werkgelegenheid zijn.

Projectdossier: idem SRD 20,000

Financiering is sneller te realiseren als het gaat om particuliere projecten.

Update 7 mei 2014: De Stichting Vissersdorp is reeds in oprichting, de statuten worden nu gemaakt. Als dit zover is kunnen gelden worden geleend of aangevraagd en kunnen de project dossiers worden geschreven. Het zal nodig zijn om onderpand in de stichting onder te brengen. Momenteel volgt de hr Tirtotaroeno een training in Japan die gericht is op de ondersteuning van de Coroniaanse vissector.

4.2.5 Veeteelt en verwerking

De SAOC heeft een project in voorbereiding voor de bouw van een vleesverwerkingsunit. Een vleesverwerkingsunit zal evenals het geval is bij de fruitverwerking, een krachtige impuls geven aan veetelers, vanwege de grotere afzetzekerheid. De ontwikkeling van dit bedrijf is begroot op US\$120.000

Update 7 mei 2014: Het begrote bedrag is opgetrokken naar USD 500,000. Vleesverwerking wordt uitgebreid met “Verbetering van de varkensteelt” in Coronie. Er is reeds krediet aanwezig via het PETROCARIBE FONDS. **De belangrijkste opgave is:** welke organisatie en personen zullen worden belast met de leiding en het Management van de Organisatie, ter voorkoming van mismanagement, dat in Suriname helaas nog veels te vaak voorkomt.

4.3. Duurzaam Toerisme

Diverse studies van de afgelopen 2 jaren geven onomwonden aan, dat Coronie over een enorme potentie beschikt voor de ontwikkeling van Toerisme. Naast de natuurlijke bronnen (mangrove, zwampen, modderbanken en vogels), zijn er ook agrarische en culturele elementen (gebouwd erfgoed en culinair erfgoed) die Coronie aantrekkelijk maken voor zowel internationale als Surinaamse toeristen. De toerisme-ontwikkeling kan vanwege het multidisciplinaire karakter van deze industrie een grote bijdrage leveren aan de inkomens van de Coroniaanse burgers. Een uitgebreid toerisme meerjarenplan zal op zo kort mogelijke termijn gemaakt moeten worden om voor de komende jaren een strategie te kunnen uitvoeren. Kosten SRD 12.000,-.

Update 7 mei 2014: Er is in samenwerking met Mw J. Berenstein (deskundige op het gebied van mangrove cultuur) een project in de maak voor het opzetten van een Mangrove-school. Tevens zal een

Vogel-uitkijkpost worden geïnstalleerd. De ramingen voor deze projecten moeten nog gemaakt worden.

Update 2: Er zijn twee projecten voorbereid door SCPAM (LBB) en Dr Naipal in de mangrovezone die aan duurzaam toerisme verbonden zijn. Deze zijn: a) de bouw van een observatietoren van 15m hoogte, die boven het mangrovebos uitsteekt zodat men de modderbank en kustvogels kan observeren en b) de reconditionering en uitbreiding van de bestaande pier te Bellevue, nabij het onderzoeksstation van ADEK.



Mangrove begroeiing in Suriname, Commewijne

5. Versterking Community Participation en Attitudes/ Gemeenschapsontwikkeling

De achtergrond van dit project is de geconstateerde zwakte bij het samenwerken, het vertrouwen hebben in elkaar en in zichzelf, het terugbrengen van een gemeenschappelijk gevoel van burgerschap in Coronie. Dit project zal in samenwerking met terzake deskundigen worden geformuleerd. Verdient nader onderzoek en nauwkeurige beschrijving van achtergronden en oorzaken van deze problematiek.

Opstellen Terms of Reference: SRD 1500,-

Update 7 mei 2014: De voornaamste vraag was: wie moet dit initiatief nemen en coördineren? Het antwoord van de vergadering kwam, na enige discussie neer op de uitvoering. De uitvoerende macht. Dat wil zeggen het Districts Management Team, aangevuld met leden van de Districtsraad. Aanbevolen werd om in elk geval de UNDP te vragen om assistentie, omdat deze organisatie heel veel te maken heeft met “moeilijke gebieden”. Hieronder vallen oorlogsgebieden, gebieden van vluchtelingen, droogtekampen, asielzoekerskampen en meer.

Het e.e.a. komt neer op het aantrekken van een Community Development Specialist met heel veel ervaring.

6. Aanwijzen/instellen van een Orgaan/instituut dat belast zal worden met de Monitoring van de groei en ontwikkeling van Coronie (SAOC is voorgesteld)

Het geheel van kapitaals-investeringen zal moeten worden aangestuurd, gecoördineerd, gemonitord, bijgesteld en tekortkomingen moeten worden ondervangen. Problemen moeten worden opgelost. Dit kan alleen door een zeer slagvaardige instelling die een duurzaam karakter heeft, een Growth and Development Unit, met veel bevoegdheden. Op een eerdere vergadering is de

Stichting Agrarische Ontwikkeling Coronie (SAOC) aangewezen als die instelling. De huidige opzet als echter drastisch moeten worden herzien en de bemensing zal moeten worden geprofessionaliseerd.

Inventarisatie, oprichting, statuten, Terms of references, fees, notariskosten etc srd 10.000.

6. Tabel 1: Samenvatting Capital Improvement Projects Coronie DLGP Januari 2014 met Financiële Projecties

1) Onderzoek Omvang en diepte Boedelproblematiek Coronie en mogelijke richtingen voor oplossingen:	SRD 10,000		Schrijven proj dossiers vervolgtraject
2) Langula bananen verwerkings-unit		USD 4,500,000	Proj dossier aanwezig
3) Kokos en fruitteelt	SRD 20,000		Schrijven proj dossiers
4) Aloe vera, noni, acai produktie (PETROCARIBE)		USD 1,600,000	Reeds financ aanw.
5) Inventarisatie Visserij	SRD 20,000		Schrijven Proj dossier
6) Gemeenschapsontwikkeling Coronie TOR	SRD 1,500		Schrijven TOR
7) Versterking Monitoring Instituut SAOC		USD 45,000	Dossier aanw
8) Vleesverwerkingsunit + verb varkensteelt (PETROCARIBE)		USD 500,000	Reeds financiering aanw.
9) Duurzaam toerisme	Srd 12,000		Schrijven dossier
Totaal	SRD 63,500	USD 6,645,000	

7. Slot en vervolg-indicatoren

a. Het Capital Improvement Program is geraamd op SRD 63,500 en USD 6,6 miljoen. Hierbij is voor USD 2,1 miljoen reeds financiering aanwezig.

b. Zoals is vastgesteld door de aanwezigen op Sessie 2 (5 nov 2013, Totness) is de volgorde van de uit te voeren projecten, gelet op het gewicht en waarde van de projecten voor economische en sociale ontwikkeling geweest:

Project Selectie Score:

Cocosteelt en verwerking	49
Bijenteelt:	47
Watertoerisme	44
Fruitteelt en verwerking	43

c. Zodra de projectdossiers afgerond en ingediend zijn, zal er opnieuw een scoring moeten plaatsvinden om het effect van de project-indicatoren op economische groei en ontwikkeling in kaart te brengen.

d. Indicatoren:

Er zal worden geïnventariseerd in hoeverre de most binding constraints (de meest belemmerende factoren voor groei en ontwikkeling in Coronie) zijn verminderd of opgeheven. Alleen dan zal verdere investering vruchten afwerpen, zoals geformuleerd door de gehanteerde “most binding constraint benadering”.

Bij het opstellen van projectdossiers moet rekening gehouden worden met de indicatoren:

- 1) hoeveel banen worden gecreëerd
- 2) hoeveel mensen verdienen extra inkomens
- 3) wat zullen de districts-inkomsten uit deze projecten zijn?

e. wat zijn mogelijke breedte effecten die deze projecten kunnen genereren, dwz welke toeleverings- of verwerkingsbedrijven moeten worden opgezet om deze bedrijven duurzaam te maken?

f) Er zal aandacht worden besteed aan training van lokale burgers. Immers, er is aangegeven dat er een groot gebrek bestaat aan kader, hetgeen betekent dat naast het aantrekken van mensen van buiten Coronie er ook gemotiveerde personen moeten worden geïdentificeerd die getraind kunnen worden. Investeren in human capital is een belangrijk aspect van duurzame ontwikkeling.

g) Behoren de *Most Binding Constraints* nu voorgoed tot het grijze verleden van Coronie?

Paramaribo,
9 mei 2014/ 28 mei 2014
Satcha S. Jabbar
Consultant DLGP

Geraadpleegde literatuur

Ankur Jain, SIX SIGMA, Applying Criteria-Based Matrix to Prioritize IT Projects, ISIXSIGMA.com

Rodrik, Hausmann and Velasco,
<http://www/hks.harvard.edu/fs/drodrik/researchpapers/barcelonafinalmarch2005.pdf>

Commissariaat Coronie, Districtsplan, Districtsbegroting, 2012, 2013,2014, Friendship

DLGP, Wet Regionale Organen, Wet van 29 juni 1989, houdende regels betreffende de inrichting en de bevoegdheden van de Regionale Organen (Wet Regionale Organen) (S.B. 1989, No. 44), gelijk zij luidt na de daarin aangebrachte wijzigingen bij S.B. 2000 no. 93, S.B. 2002 no. 54.

Stichting Sahara Coronie, Richtingwijzer voor de ontwikkeling van Coronie, Coronie, December 2005

Stichting Planbureau Suriname, Structuuranalyse Districten, Paramaribo, 2010